



CENTRE COMMUNAL
D'ACTION SOCIALE

Accusé de réception - Ministère de l'Intérieur

076-267600450-20250425-2504202521-DE

Accusé certifié exécutoire

Réception par le préfet : 30/04/2025

Publication : 30/04/2025

Pour l'autorité compétente par délégation



PROCÈS-VERBAL

SÉANCE DU 21 MARS 2025

*CONSEIL D'ADMINISTRATION DU CENTRE COMMUNAL
D'ACTION SOCIALE DE ROUEN*

ORDRE DU JOUR

Accusé de réception - Ministère de l'Intérieur

076-267600450-20250425-2504202521-DE

Accusé certifié exécutoire

Réception par le préfet : 30/04/2025
Publication : 30/04/2025

Pour l'autorité compétente par délégation



1. Adoption du procès-verbal du Conseil d'Administration du 28 février 2025 3
2. Compte rendu des décisions prises dans le cadre de la délégation de pouvoirs 4
consentie par le Conseil d'Administration
3. Reprise anticipée des résultats 2024 au budget primitif 2025 4
4. Budget primitif 2025 du Budget Principal du C.C.A.S. 6
5. Subventions prévues au budget principal 2025 du C.C.A.S. 8
6. Rapports d'activité 2024 9

Le 21 mars 2025 à 14h46 les membres du Conseil d'Administration du CENTRE COMMUNAL D'ACTION SOCIALE DE ROUEN, se sont réunis au CCAS, 2, Rue de Germont - sous la présidence de Madame CAROLINE DUTARTE puis de Monsieur Nicolas MAYER-ROSSIGNOL.



Étaient présents :

Madame Elisabeth ALAZARD, Madame Zohra AMIMI, Madame Béatrice BOCHET, Madame Katherine COEUFF, Madame Marie DESBORDES, Madame Caroline DUTARTE, Madame Hortense HECTOR, Madame Annick LAMBARD, Madame Martine LELAIT, Monsieur Nicolas MAYER-ROSSIGNOL, Monsieur Jean-Pierre TRÉDET, Madame Mireille VACHE-PICAT

Étaient représentés :

Monsieur Jean DE BEIR ayant donné pouvoir à Madame Caroline DUTARTE
Madame Geneviève LARMARAUD ayant donné pouvoir à Madame Martine LELAIT
Madame Félicie RENON ayant donné pouvoir à Madame Zohra AMIMI

Étaient excusées :

Madame Amèle MANSOURI, Madame Marie-Françoise MARCASSIN

Secrétaire de séance :

Madame Vanessa RAPITEAU, Directrice du C.C.A.S. de Rouen

Date de convocation : 6 mars 2025

J'ai l'honneur de vous rendre compte ci-après des sujets abordés lors de la réunion du Conseil d'Administration du 21 mars 2025. Il est demandé aux Administrateurs de bien vouloir formuler leurs observations ou de mentionner les rectifications à prendre en compte avant l'adoption du procès-verbal de cette séance.



1. Adoption du procès-verbal du Conseil d'Administration du 28 février 2025

Le procès-verbal de la réunion du Conseil d'Administration du 28 février 2025 est adopté à l'unanimité.



2. Compte rendu des décisions prises dans le cadre de la délégation de pouvoirs consentie par le Conseil d'Administration

Réception par le préfet : 30/04/2025
Publication : 30/04/2025

Pour l'autorité compétente par délégation

Conformément à l'article R. 123-21 du Code de l'Action Sociale et des Familles, le Conseil d'Administration a délégué ses pouvoirs à son Président, à sa Vice-Présidente et à sa Vice-Présidente déléguée lors de la séance du jeudi 25 avril 2024.



Dans le cadre de la mise en œuvre de cette délégation de pouvoirs, j'ai l'honneur de vous rendre compte en annexe des décisions prises.

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION DU C.C.A.S. DE ROUEN

VU l'Article R. 123-21 et suivants du Code de l'Action Sociale et des Familles,

VU la Délibération du Conseil d'Administration du C.C.A.S. de Rouen en date du 25 avril 2024 relative à la délégation de pouvoirs consentie par le Conseil d'Administration,

VU les décisions prises présentées en annexe,

CONSIDÉRANT que Monsieur le Président, Madame la Vice-Présidente ou Madame la Vice-Présidente déléguée a rendu compte au Conseil d'Administration des décisions qu'il a été ou qu'elle a été amené. e à prendre, dans le cadre de la délégation visée ci-dessus, sur la période du mois de février 2025.

APRÈS EN AVOIR DÉLIBÉRÉ,
À L'UNANIMITÉ DE SES MEMBRES:

- Prend acte du compte rendu annexé



3. Reprise anticipée des résultats 2024 au budget primitif 2025

L'instruction budgétaire et comptable M 57 prévoit que les résultats d'un exercice sont affectés après leur constatation qui a lieu lors du vote du compte administratif.

L'article L.2311-5 du Code Général des Collectivités Territoriales (C.G.C.T.) permet de reporter au budget de manière anticipée les résultats de l'exercice antérieur dans leur intégralité, sans attendre le vote du compte administratif.

Ces résultats doivent être justifiés par :

- Une fiche de calcul prévisionnel, établie par l'ordonnateur et attestée par le comptable,
- Les états des restes à réaliser au 31 décembre 2024,
- Soit le compte de gestion, s'il a pu être établi, soit une balance et un tableau des résultats de l'exécution du budget (produits et visés par le comptable).

Lesdits documents sont annexés au présent rapport.

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION DU C.C.A.S. DE ROUEN

VU le Code Général des Collectivités Territoriales,

VU l'Instruction budgétaire et comptable relative à la M 57,

CONSIDÉRANT que l'instruction budgétaire et comptable M 57 prévoit que les résultats d'un exercice sont affectés après leur constatation, qui a lieu lors du vote du compte administratif,

CONSIDÉRANT que l'article L.2311-5 du C.G.C.T. permet de reporter au budget les résultats de l'exercice antérieur de manière anticipée, sans attendre le vote du compte administratif et dans leur intégralité,

Ces résultats doivent être justifiés par :

- Une fiche de calcul prévisionnel, établie par l'ordonnateur et attestée par le comptable,
- Les états des restes à réaliser au 31 décembre 2024,
- Soit le compte de gestion, s'il a pu être établi, soit une balance et un tableau des résultats de l'exécution du budget, produits et visés par le comptable.

APRÈS EN AVOIR DÉLIBÉRÉ,

À L'UNANIMITÉ DE SES MEMBRES :

1. Constate et approuve les résultats de l'exercice 2024, comme suit :

		Dépenses	Recettes	Solde
Section de fonctionnement	Résultats propres à l'exercice 2024	7 002 980,17	8 467 862,57	1 464 882,40
	Résultats antérieurs reportés	668 688,19		
	Résultat à affecter			796 194,21
Section d'investissement	Résultats propres à l'exercice 2024	223 949,62	177 085,74	-46 863,88
	Résultats antérieurs reportés		440 927,21	
	Résultat à reporter			394 063,33
	Restes à réaliser au 31 décembre 2024	59 761,06		-59 761,06

Les crédits portés au budget primitif 2024 du budget principal du C.C.A.S. sont les suivants :

- Le résultat d'investissement sera inscrit à hauteur de 394 063,33 € au compte excédent reporté R001,
- Le résultat de fonctionnement sera inscrit à hauteur de 796 194,21 € au compte excédent reporté R002.

Les restes à réaliser de l'exercice 2024 de la section d'investissement seront inscrits à hauteur de 59 761,06 € en dépenses.

Si le compte administratif fait apparaître une différence avec les montants reportés par anticipation, il sera procédé à leur régularisation et à la reprise du résultat dans la plus proche décision budgétaire suivant le compte administratif et, en tout état de cause, avant la fin de l'exercice 2025.



2. Approuve la reprise anticipée des résultats de l'exercice 2024.

Présentation du PowerPoint relatif au budget primitif 2025 par le chargé de mission budgétaire du C.C.A.S. de Rouen en annexe du présent procès-verbal.

Arrivée de Monsieur le Président du C.C.A.S. de Rouen à 14h56 qui prend la présidence de séance.

4. Budget primitif 2025 du Budget Principal du C.C.A.S.

Le C.C.A.S. se conforme aux prescriptions du Code Général des Collectivités Territoriales en matière de procédures et de contrôles budgétaires. Il est une personne morale de droit public, distincte et autonome à l'égard de la commune. Les modalités d'élaboration, de vote et de contrôle du budget sont codifiées par le Code Général des Collectivités Territoriales, notamment aux articles L. 1612-1 à L. 1612-20, qui s'appliquent aux C.C.A.S. Il est donc obligatoire de voter le budget avant le 15 avril ou 30 avril, l'année du renouvellement des organes délibérants (*article L1612-2 du C.G.C.T.*).

Il est soumis aux règles de comptabilité publique ainsi qu'aux dispositions du Code de la Commande Publique. La nomenclature budgétaire et comptable de référence est la M 57 à compter de l'exercice 2024, cadre comptable des collectivités locales et de leurs établissements publics administratifs.

Le Débat d'Orientations Budgétaires (D.O.B.) a eu lieu en date du 28 février 2025, il s'est basé sur le Rapport d'Orientations Budgétaires (R.O.B.) présenté au cours de la même session du Conseil d'Administration.

Le projet de budget primitif 2025 et la note de présentation qui l'accompagne sont annexés à la présente délibération.

Le budget primitif 2025 du budget principal du C.C.A.S. se présente ainsi :

	DEPENSES	RECETTES
FONCTIONNEMENT		
Mouvements réels	7 732 376,21	7 099 467,00
Mouvements d'ordre	175 885,00	12 600,00
Excédent reporté	■	796 194,21
TOTAL	7 908 261,21	7 908 261,21
INVESTISSEMENT		
Mouvements réels	561 548,33	4 200,00
Mouvements d'ordre	12 600,00	175 885,00
Excédent reporté	■	394 063,33
TOTAL	574 148,33	574 148,33

Conformément à l'article L.2311-5 du CGCT, qui autorise la reprise anticipée des résultats de l'exercice précédent avant l'adoption du compte administratif, l'équilibre du budget primitif du C.C.A.S., intègre la reprise par anticipation des résultats ainsi que les restes à réaliser en investissement.

La reprise anticipée du résultat de l'exercice 2024 sur la section de fonctionnement s'élève à 796 194,21 € et pour la section d'investissement à 394 063,33 €. Les restes à réaliser de la section d'investissement de l'exercice 2024 s'élèvent à 59 761,06 €.



Section de fonctionnement

Les recettes et les dépenses s'équilibrent à la somme de 7 908 261,21 €. La subvention communale s'élève à 5,945 M€. La reprise du résultat de l'exercice 2024 s'élève à 796 194,21 €.

Remarque concernant les informations contenues dans la maquette :

Plusieurs comptes par nature sont subdivisés au 1er janvier 2025. Il s'agit notamment du compte 637 en M 57. Une difficulté de paramétrage informatique entraîne l'affichage incomplet des crédits indiqués à ce compte pour les données du BP 2024, données à titre de comparaison.

Un correctif, en lien avec la Direction Générale des Collectivités Locales (D.G.C.L.), sera prochainement déployé. Dans l'attente de ce correctif, il est bien précisé ici l'origine applicative de cet écart de 200 € relevé à la page 38 de la maquette présentée en annexe.

Les services préfectoraux sont par ailleurs informés de cette difficulté.

Section d'investissement

Les recettes et les dépenses s'équilibrent à la somme de 574 148,33 €. Cette section s'autofinance notamment grâce aux dotations aux amortissements (175 885 € pour 2025), au Fonds de Compensation de récupération de la T.V.A. (montant prévisionnel 4 200 €), et à la reprise anticipée de résultat de 2024 d'un montant de 394 063,33 €.

Le Conseil d'Administration est invité à se prononcer sur le vote du budget primitif 2025 du budget principal du C.C.A.S.

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION DU C.C.A.S. DE ROUEN

VU le Code Général des Collectivités Territoriales,

VU l'Instruction budgétaire et comptable relative à la M 57,

VU la Délibération du Conseil d'Administration du 28 février 2025 relative aux orientations budgétaires,

VU la Délibération du Conseil d'Administration du 21 mars 2025 relative à la reprise anticipée des résultats de l'exercice 2024.

APRÈS EN AVOIR DÉLIBÉRÉ,
À L'UNANIMITÉ DE SES MEMBRES :

- Adopte le budget primitif 2025 du budget principal du C.C.A.S.,
- Approuve la note de présentation du budget primitif 2025 ;
- Autorise Monsieur le Président du C.C.A.S. ou son représentant à effectuer, à l'intérieur de chaque section du budget principal, tant en investissement qu'en fonctionnement, tout virement de crédits de chapitre à chapitre qui s'avérerait nécessaire, dans la limite de 7,5 % des dépenses réelles de la section considérée, à l'exclusion des dépenses de personnel.

Monsieur le Président du C.C.A.S. constate que le fonds de roulement du budget primitif 2025 constitue une marge de sécurité qu'il convient de stabiliser et que le taux d'endettement du C.C.A.S. est faible.

Madame la Directrice des Finances précise que l'emprunt en cours correspond au financement de travaux du bâtiment rue de Germont et de la Maison des Aînés et que le C.C.A.S. ne prévoit pas de nouvel emprunt dans sa stratégie de financement. L'objectif est d'établir un plan pluriannuel d'investissement et d'interroger les modalités



de financement de la Ville qui actuellement finance uniquement en termes de crédits de fonctionnement.
Monsieur TRÉDET s'interroge sur les conséquences de la baisse des crédits dédiés aux allocations logement de solidarité.

Madame la Vice-Présidente précise que cette diminution est en lien avec les années passées et s'explique également par l'évolution positive du règlement du Fonds Solidarité Logement. La Ville a décidé de participer.

Monsieur le Président du C.C.A.S. précise un besoin d'investissement pour les résidences autonomie.

Madame la Directrice des Finances indique qu'il s'agit d'un budget annexe et que les financements sont différents selon les résidences. Un travail de reprise de l'excédent d'investissement en fonctionnement est en cours de manière dérogatoire sous réserve de l'accord du Préfet.

Monsieur le Président remarque que la situation budgétaire repose sur de bons fondamentaux qu'il convient de consolider dans un contexte fragilisé en lien avec la conjoncture économique et sociale.

5. Subventions prévues au budget principal 2025 du C.C.A.S.

Le budget primitif 2025 intègre les subventions d'équilibre aux budgets annexes des Résidences autonomie, du CLIC des Aînés et du budget Prestataires, ainsi qu'au Comité des Œuvres Sociales et Culturelles des personnels de la Ville et du C.C.A.S. de Rouen (C.O.S.C.).

Le montant total de ces subventions s'élève à 1 110 472 € et se répartit comme suit :

Subventions de fonctionnement :

- Subventions de fonctionnement vers les budgets annexes : 1 078 472 €
 - Prestataire : 144 760 €
 - CLIC : 131 854 €
 - Budget des résidences : 801 858 €
- Subvention pour le Comité des Œuvres Sociales et Culturelles des personnels de la Ville et du C.C.A.S. de Rouen (organisé sous forme d'association loi 1901) : 32 000 €

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION DU C.C.A.S. DE ROUEN

VU le Code Général des Collectivités Territoriales,

VU l'Instruction budgétaire et comptable M 57,

CONSIDÉRANT que le budget primitif 2025 intègre des subventions vers les budgets annexes ou vers des associations.

Le montant de ces subventions s'élève à 1 110 472 € répartis comme suit :

- Subventions de fonctionnement vers les budgets annexes : 1 078 472 €
 - Prestataire : 144 760 €
 - CLIC : 131 854 €
 - Budget des résidences : 801 858 €
- Subvention pour le Comité des Œuvres Sociales et Culturelles des personnels de la Ville et du

3 Accusé certifié exécutoire

Réception par le préfet : 30/04/2025
Publication : 30/04/2025

Pour l'autorité compétente par délégation



Lesdits rapports d'activité sont annexés à la présente délibération.

9



- du S.S.I.A.D.,
- de l'E.S.A.,

- Autorise la diffusion des présents rapports aux financeurs et organismes extérieurs.

Madame la Vice-Présidente informe de la parution d'un article dont le sujet est les difficultés développées envers les personnes en situation de précarité à Rouen (notamment « les femmes à la rue ») dans le magazine « la Gazette des communes » (article joint au procès-verbal).

Madame BOCHET constate un absentéisme important, notamment au niveau des cadres, qui impacte le bon fonctionnement du C.C.A.S.

Madame ALAZARD demande si une analyse de cet absentéisme est effectuée. Madame la Directrice précise que les raisons des arrêts des agents sont variables. Une difficulté est observée notamment dans la prise en compte des périodes de maladies ordinaires renouvelées dont le remplacement est difficilement envisageable. Le recours à l'intérim est uniquement envisagé pour le S.S.I.A.D.

Monsieur TRÉDET s'interroge sur l'EHPAD La Pléiade, un an après son transfert.

Madame la Vice-Présidente Déléguée du C.C.A.S., membre du Conseil de Surveillance du Centre Hospitalier du Bois Petit et du Conseil de Vie Sociale de l'établissement La Pléiade, confirme que la reprise se passe globalement de manière positive.

Points divers :

Lors de cette séance Madame la Vice-Présidente a abordé les sujets suivants :

- Interpellation par deux syndicats au sujet de la dégradation des conditions de travail au C.C.A.S : Une réunion est prévue avec les organisations syndicales.
- Territoire Zéro Chômeurs de Longue Durée : En attente de parution du Décret.
- Les 4 Cantons : Vote en Conseil Municipal de la garantie d'emprunt au bénéfice de la régie de quartiers qui a acheté les locaux.
- Prochain Conseil Municipal du 3 avril 2025 : Vote de la programmation du Contrat de Ville et de la Cité Éducative.
- Difficultés de l'Association Emergence-s : Demande de redressement judiciaire en cours.
- Événementiels :
 - Un « Thé dansant » est programmé à la Halle aux Toiles le 25 mars
 - La prochaine « Maraude musicale » se déroulera dans les jardins de l'Hôtel de Ville le 26 mars

L'ordre du jour étant épuisé et personne ne demandant la parole, la séance est levée à 16h37.

Date du prochain Conseil : 25 avril 2025.

Président de séance

Présidente de séance



Nicolas MAVER-ROSSIGNOL
Président du C.C.A.S.

Caroline DUPART
Vice-Présidente du C.C.A.S.

Secrétaire de séance

Vanessa RAPIEREAU
Directrice du C.C.A.S.